



BETSABEH PLURIEL CONSULTING

S2. LA GESTION DE PROJET BONNES PRATIQUES ET OUTILS *PHASE ETAT DES LIEUX* *ORGANISATIONNELS* *ANIMER UN ATELIER SOAR*

MF DEVILLERS – 09 03 2022

Contact : Marie-Françoise Rouault Devillers

www.bpluriel.com

mfdevillers@bpluriel.com – mfdevillers@gmail.com

Tel : 06 79 00 31 71



COMMENT PRODUIRE ET FORMALISER UN SWOT* SYNTHÉTIQUE SUR LA OU LES PROBLÉMATIQUES ÉTUDIÉES (PERCEPTIONS) ?

► Objectifs et intérêt d'un SWOT :

- Vous permettre :
 - d'avoir une vision à 360° de votre organisation d'un point de vue managérial
 - de passer d'une vision micro à une vision macro : donc de prendre de la hauteur sur un sujet alors que l'on s'enlise sur solutions cherche problème
 - D'obtenir une vision de systèmes : pas de jugement sur les hommes mais sur l'organisation globale

► Comment produire un SWOT

- S'appuyer sur la matrice classique
- Réaliser le SWOT à plusieurs (recours au post it)
- Spontanément, à partir de la connaissance que vous avez du sujet traité, répondez à chaque brique du SWOT avec des post it
- Identifier les enjeux majeurs
- Repérez parmi les analyses chiffrées que vous avez engagé, celle qui vont vous permettre d'objectiver le contenu du SWOT

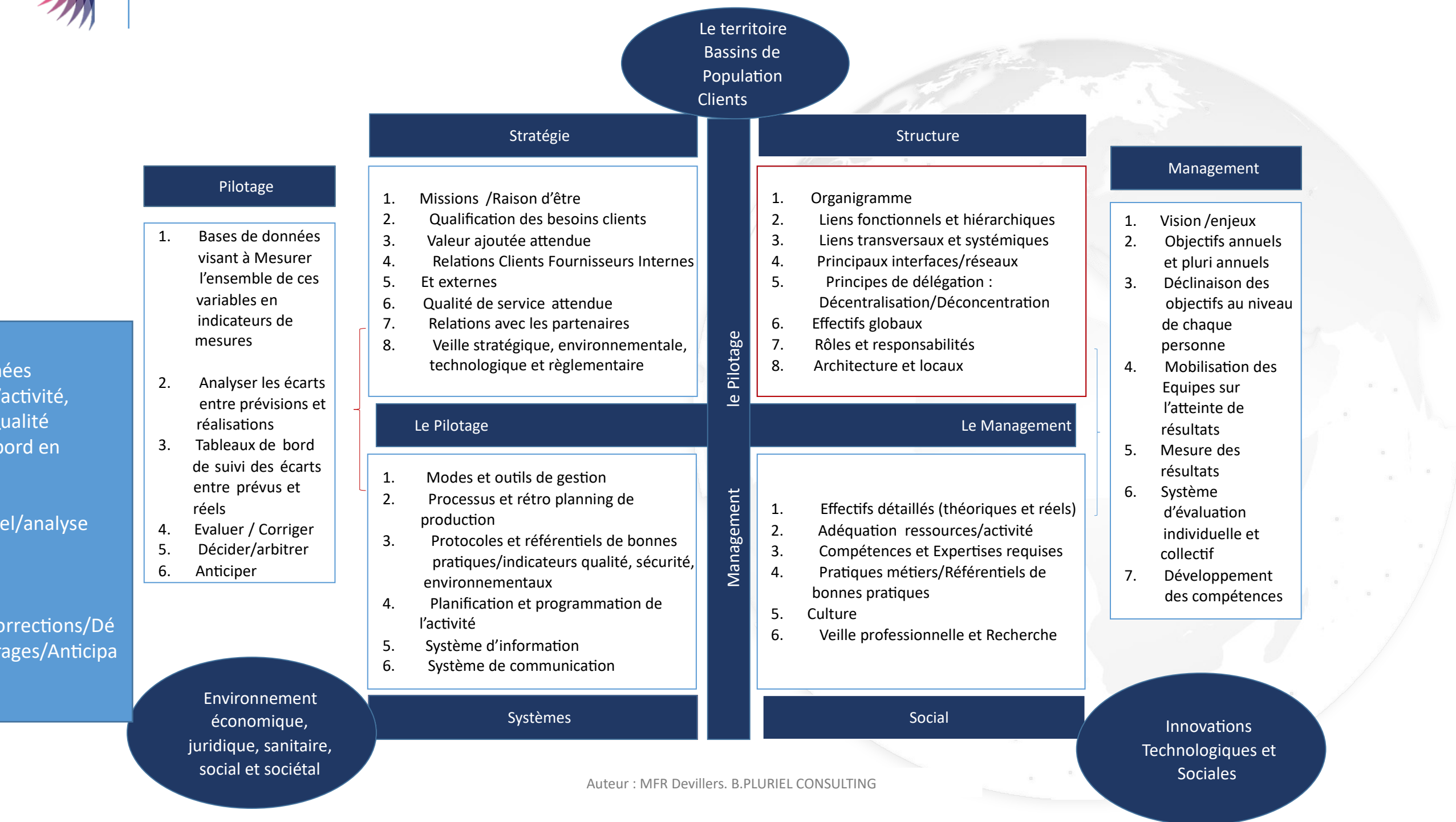
► Résultats

- Diagnostic général de perception

Strenghts – Weaknesses- Opportunities – Treatens = Forces – Faiblesses – Atouts - Menaces



MATRICE 4SMP





PILOTAGE

1. Base de données
Indicateurs d'activité,
Indicateurs Qualité

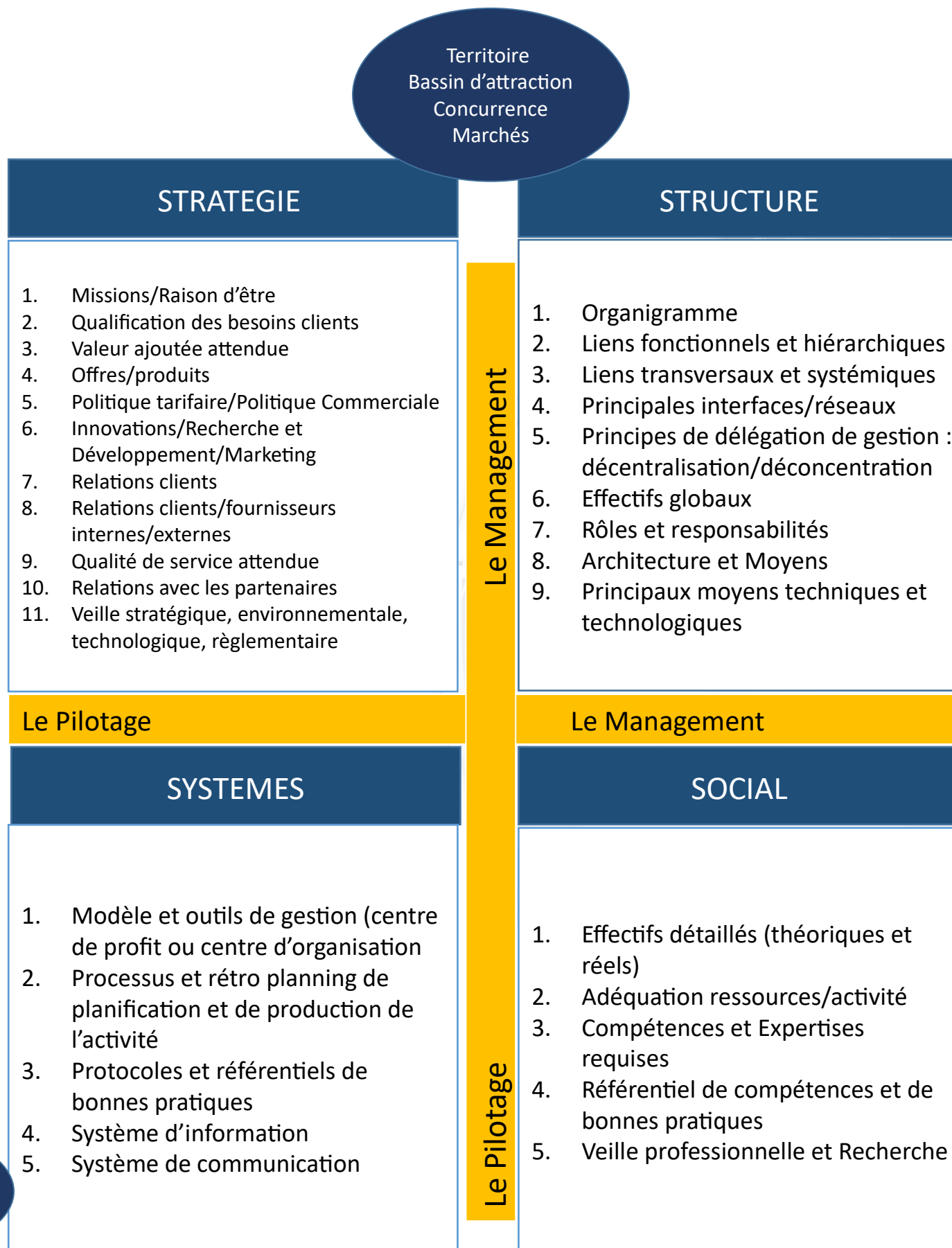
2. Tableaux de bord en
routine

3. Pilotage
projection/réel/analyse
des écarts

4. Benchmark

5. Processus
Evaluation/Corrections/Dé
cisions/Arbitrages/Anticipa
tion

Environnement
Juridique,
réglementaire,
social, sociétal



MANAGEMENT

1. Vision/enjeux managériaux

2. Objectifs annuels et
pluriannuelles

3. Déclinaison des objectifs
collectifs/individuels

4. Mobilisation des Equipes
sur atteinte des résultats

5. Indicateurs de résultats

6. Système d'évaluation
individuel et collectif

7. Développement des
compétences/GPEC

Innovations
Technologiques et
Sociales
IA



ATELIER DE TRAVAIL : FORMALISER LE SWOT DU SUJET SUR LEQUEL VOUS AVEZ UN PROBLÈME A TRAITER

Thème d'analyses	ATOUTS	OPPORTUNITES	ACTIONS A ENGAGER	RESULTATS ATTENDUS
Stratégie				
Structure				
Systèmes				
Social				
Pilotage				
Management				



ATELIER DE TRAVAIL : FORMALISER LE SWOT DU SUJET SUR LEQUEL VOUS AVEZ UN PROBLÈME A TRAITER

Thème d'analyses	ATOUTS	MENACES	FORCES	FAIBLESSES
Stratégie				
Structure				
Systèmes				
Social				
Pilotage				
Management				



ATELIER DE TRAVAIL : FORMALISER LE SWOT DE VOTRE THÈME DE TRAVAIL

Atouts	Menaces	Enjeux d'amélioration
Forces	Faiblesses	Pistes de solutions



ATELIER SOAR

