



BETSABEH PLURIEL CONSULTING

S1. LA GESTION DE PROJET PHASE DE CADRAGE

1. L'introduction
2. Le cadre du projet
3. Le phasage du projet
5. La structure de projet
- 5. L'anticipation des risques**

MF DEVILLERS - 02 03 2022



L'ANTICIPATION DES RISQUES

Objectif :

- Identifier, à date, les risques liés à votre projet
- Anticiper les actions d'anticipation du risque
- Construire une première stratégie de gestion des changements

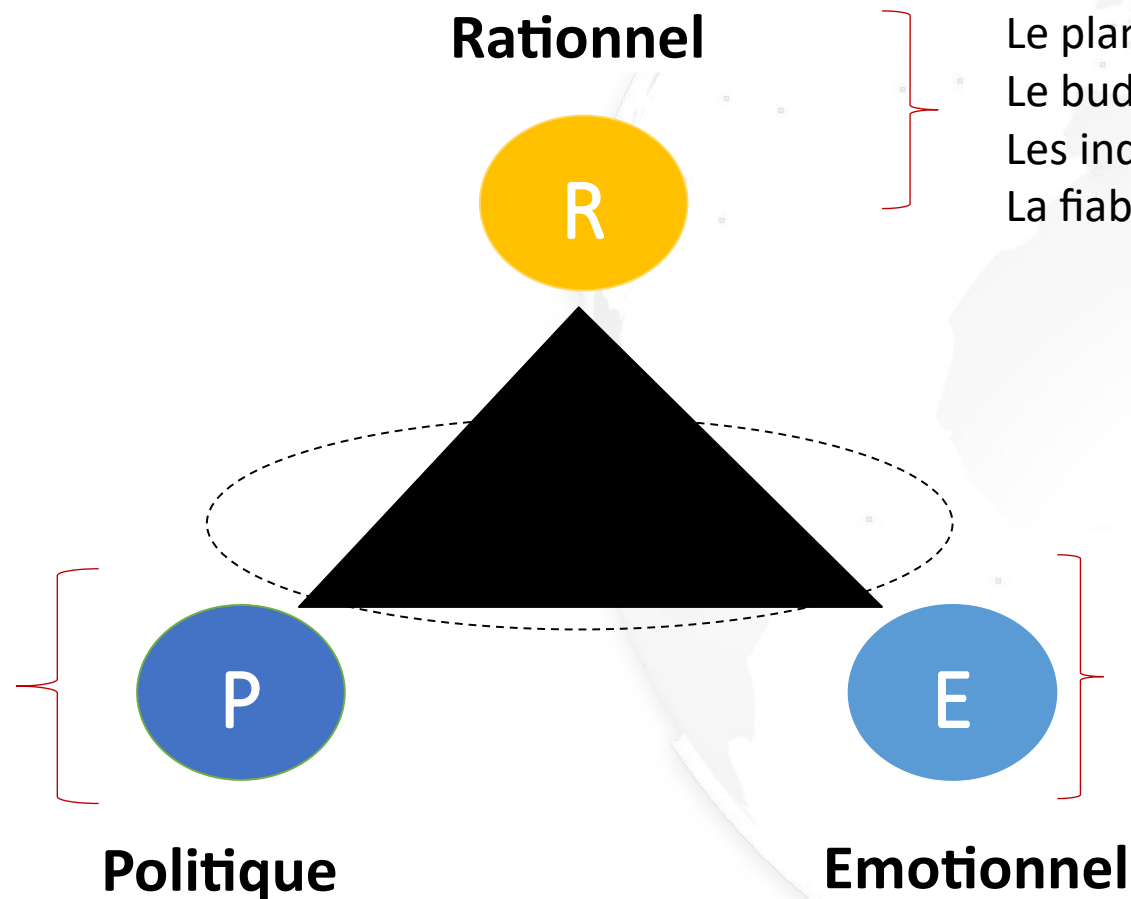
Finalité :

- Préparer les modalités de mobilisation des acteurs dans chacune des phases du projet
- Se répartir les rôles et responsabilités entre les différents acteurs du projet, pour anticiper les risques (Direction de projet, Comité stratégique ? Sponsors, Facilitateur? Coach) pendant toute la durée du projet : à prendre en compte dans le suivi du projet



LA NATURE DES RISQUES SUR PROJET

Exemples :
Les jeux d'acteurs
Les conflits d'intérêt
entre corps social et
entreprises
....

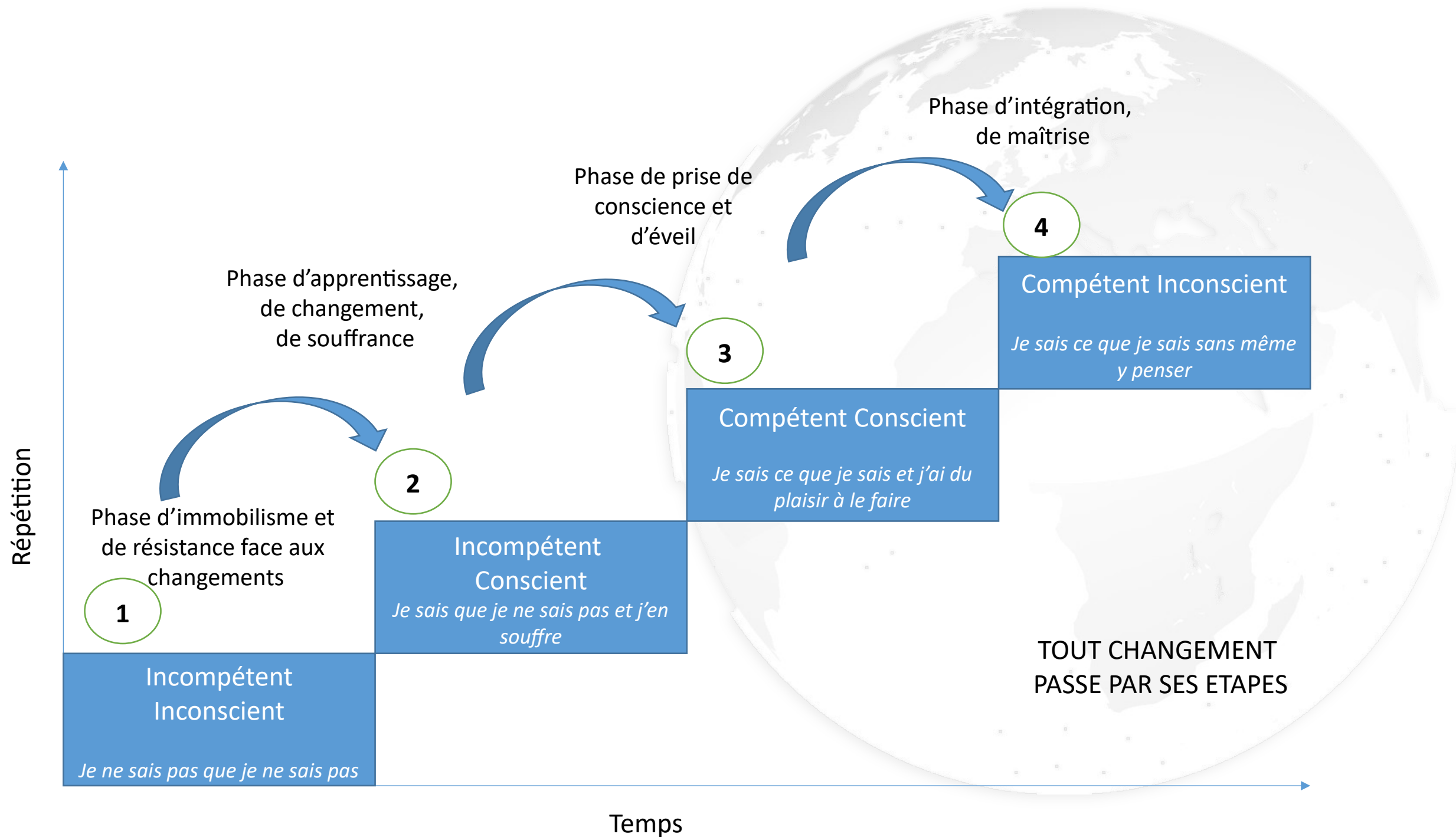


Exemples :
Le planning
Le budget
Les indicateurs
La fiabilité des données....

Exemples :
Les peurs et les inquiétudes
face au changement
Les croyances limitantes (je ne
sais pas faire, je préjuge de ce
qu'il n'est pas advenu,
suppositions à partir du passé
ou la crainte du futur
Les biais cognitifs ... (déduction
erronée, jugements de valeur,
projection sur l'autre...)



LE CYCLE DE L'APPRENTISSAGE





L'ANTICIPATION DES RISQUES SUR PROJET

Objectifs

- Qualifier les risques que vous pressentez ce jour, sur votre projet
- Construire le plan d'anticipation des risques

Modalités

- Utiliser la matrice jointe à ce document

Synthèse

- Ce qui est clair, ce qui ne l'est pas
- Qu'est ce qui reste à préciser, selon vous ?
- Comment, quand et qui peut vous aider ?



ATELIER : DIAGNOSTIC DES RISQUES PREVISIONNELS

N°	Risques perçus	Nature du risque Rationnel = R Emotionnel=E Politique=P	Probabilité de survenue Fort =F Moyen=M Faible=f	Principaux impacts sur le projet



ATELIER : PLAN D'ANTICIPATION DES RISQUES

N° du risque	Actions à engager	Qui peut agir	Quand	Besoin de soutien ?	De la part de Qui ?